

documenta COOPERACIÓN

INSTITUTO EUROPEO DE ESTUDIOS PARA LA FORMACIÓN Y EL DESARROLLO



DOCUMENTA COOPERA:

10 años de Cooperación al Desarrollo.

[Página 2](#)

Desarrollo Local Sostenible en Territorios Inteligentes y Responsables

Un nuevo enfoque de la Cooperación
al desarrollo desde Documenta

[Página 7](#)

Tres experiencias de Cooperación al Desarrollo en Ecuador

[Página 10](#)

La Naturaleza, el Turismo y la Cultura

Nuevos ámbitos para la creación
de alternativas económicas
en Latinoamérica.

[Página 17](#)

Próximos proyectos:

El desarrollo turístico sostenible
en la amazonía ecuatoriana.

[Página 25](#)



documenta

DOCUMENTA COOPERA 10 años colaborando en proyectos de Cooperación al Desarrollo	2
DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE EN TERRITORIOS INTELIGENTES Y RESPONSABLES Un nuevo enfoque de la Cooperación al desarrollo desde DOCUMENTA	7
DOCUMENTA / ESQUEL 4 años de trabajo conjunto en Ecuador	9
Tres experiencias de Cooperación al Desarrollo en Ecuador Los proyectos uno a uno	
Situación socioeconómica del Ecuador	10
FORTALECIMIENTO DE LA MICROEMPRESA PRODUCTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES INDÍGENAS INMIGRANTES SUMAK ALLPA. (QUITO)	11
INICIATIVAS JUVENILES DE PICHINCHA	14
ECOTURISMO COMO HERRAMIENTA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TRES COMUNIDADES INDÍGENAS DEL ECUADOR	17
ISLA CORAZÓN Comunidad de pescadores de Portovelo	20
YUNGUILLA Bosque Protector de la Cuenca Alta del Río Guayllabamba Provincia de Pichincha	22
SANTA LUCIA Bosque Protector de la Cuenca Alta del Río Guayllabamba Provincia de Pichincha	23
Próximos proyectos EL DESARROLLO TURÍSTICO SOSTENIBLE EN LA AMAZONÍA ECUATORIANA	25
Breve resumen de los PROYECTOS Y ACTIVIDADES de DOCUMENTA	27



DOCUMENTA es una entidad sin ánimo de lucro inscrita en el Registro de Asociaciones del Gobierno de Cantabria con el nº 2060, y en el Registro de Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo (ONGD) de la Agencia Española de Cooperación internacional (AECI) con el número 139.

Somos una entidad dedicada a la “investigación social aplicada” cuya misión es contribuir a la implantación de modelos de Desarrollo Local Sostenible en Territorios Inteligentes y Responsables.

Desde su fundación en 1996, DOCUMENTA ha participado en diferentes proyectos de cooperación al desarrollo aportando su experiencia y saber hacer en áreas como la promoción económica, el desarrollo local sostenible y la creación

de empleo; la formación a emprendedores, técnicos y responsables políticos; el desarrollo rural; la igualdad de oportunidades; el fomento de la cultura emprendedora; el turismo sostenible, o el desarrollo cultural local.

Nuestras líneas prioritarias de intervención son plenamente coincidentes con el Plan Director de la Cooperación española: trabajamos para contribuir al aumento de las capacidades institucionales y sociales de los territorios; al incremento de las capacidades humanas y económicas de las poblaciones; a la mejora de la sostenibilidad ambiental, y al desarrollo de las capacidades culturales de las comunidades locales. Durante estos 10 años colaborando en proyectos de cooperación al desarrollo hemos atravesado distintas etapas.

Identificación de necesidades entre los microempresarios del Distrito Limeño de Ate Vitarte. Perú. 2002.

Acciones formativas sobre desarrollo local para técnicos impartidas en Tendirara, provincia de Fignig. Marruecos. 1998.

Los primeros años adquirimos experiencia colaborando profesionalmente en proyectos liderados por otras organizaciones, o mediante colaboraciones institucionales. Trabajábamos entonces de forma intensa en el ámbito de los Nuevos Yacimientos de Empleo y compartimos nuestra experiencia y saber hacer en entornos tan diversos como el Corredor del Río Uruguay (Uruguay y Argentina, 1998), Tendirara (Marruecos, 1998), Río de Janeiro (Brasil, 1999), Rosario (Argentina, 1999), Bogota (Colombia, 1999).

■ PROYECTOS DE COOPERACIÓN ETAPA 1998 / 2000

□ Proyecto «Litoral Integrado». Desarrollo Transfronterizo Integrado del Río Uruguay

Ámbito de actuación:

Corredor del Río Uruguay (Uruguay y Argentina, 1998)

Contraparte local:

Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH).

La colaboración se concretó en la impartición de diferentes acciones formativas en distintas ciudades argentinas y uruguayas, centradas en el desarrollo de los Nuevos Yacimientos de Empleo, y dirigidas, tanto a responsables políticos, como a técnicos municipales.

□ Proyecto «Apoyo a la Acción Asociativa»

Ámbito de actuación:

Tendirara, provincia de Fignig (Marruecos, 1998).

Promotor:

Asociación "Proyecto Local" de Barcelona.

Contraparte local:

Association de Cadres et Anciens Élèves de Tendirara (A.C.A.E.T.).

El objetivo de este proyecto era la consolidación de las asociaciones de desarrollo de Tendirara, un territorio del sur de Marruecos fronterizo con Argelia, a través de un doble sistema de



asistencia técnica y formación. La colaboración consistió en la impartición de acciones formativas sobre desarrollo local.

□ Participación en el seminario de apertura de la Cátedra Andrés Bello de Juventud, Educación y Empleo «Universidad y ciudadanía. Nuevas políticas de educación y Empleo para jóvenes de América Latina»

Ámbito de actuación:

Río de Janeiro (Brasil). Junio 1999.

Organiza:

Universidad de Río de Janeiro, Convenio Andrés Bello (C.O.) y Fundación Mudes.

Intervención enmarcada en la inauguración de la Cátedra Andrés Bello sobre Juventud, Educación y Empleo. La ponencia *Introducción a los Nuevos Yacimientos de Empleo* venía a completar las experiencias y metodologías sobre la formación de los jóvenes y procesos de integración en el mercado laboral.

Intervención de Documenta en el Seminario de Políticas Locales de Juventud en "Merco-ciudades"
Rosario. Argentina. 1999.



☐ 1er Seminario de Políticas Locales de juventud en Mercociudades

Ámbito de actuación:

Rosario (Argentina). Julio 1999.

Organiza:

Ayuntamiento de Rosario.

Participación con la ponencia Experiencias sobre autoempleo y promoción del empleo en los jóvenes, exponiendo casos e iniciativas desarrolladas a escala europea, con posibilidad de transferibilidad, sentando las bases para el posterior desarrollo de proyectos comunes.

☐ Juventud de cara al Tercer Milenio. La Política Pública de Juventud en Colombia y su institucionalidad

Ámbito de actuación:

Santa Fe de Bogotá (Colombia). Noviembre de 1999.

Organiza:

Viceministerio de la Juventud de Colombia.

Jornada restringida a técnicos de Administraciones y de ONG's para establecer las estrategias idóneas a la difícil realidad de Colombia, y planificar una política pública de juventud a largo plazo. Participación con la ponencia: El desarrollo de los NYE como política activa para la creación de empleos para jóvenes.

1ª Jornada de Cooperación al Desarrollo organizada por DOCUMENTA en Santander. 1998.



☐ Organización de la 1ª Jornada sobre Cooperación al Desarrollo en Santander

DOCUMENTA organizó en su sede, en 1998, la primera jornada de sensibilización para agentes de desarrollo local y responsables de entidades de economía social con respecto a las posibilidades de cooperación y trabajo desde Cantabria con terceros países.

☐ Jurado Evaluador On-line por la Casa de la Juventud del Ayuntamiento de Rosario, Argentina.

DOCUMENTA participó en 1999 como entidad experta, en la selección y valoración de diferentes proyectos empresariales promovidos por Jóvenes de Rosario.



Miembros de Documenta, contrapartes locales y dirigentes vecinales visitando la comunidad autogestionaria de Huaycán. Lima. Perú. 2002.

Acto de clausura y entrega de diplomas a una promoción de alumnos de la Escuela Taller "Cantabria" para la rehabilitación del entorno urbano de Huaycán. Perú. 2003.

La segunda etapa, Caracterizada por proyectos liderados por DOCUMENTA, en estrecha colaboración con el Gobierno de Cantabria, y la Asociación Laboral para el Desarrollo (ADEC-ATC) como contraparte local, se desarrolló íntegramente en Perú (2001-04), y focalizamos nuestra intervención en la creación de la Escuela Taller Cantabria para la rehabilitación del entorno urbano de Huaycán, mediante la cualificación en oficios relacionados con la construcción de jóvenes con dificultades de inserción socio-laboral: varios de los componentes del equipo técnico de DOCUMENTA teníamos una larga experiencia laboral en Cantabria en el diseño, dirección y gestión de proyectos de Escuela Taller.

■ PROYECTOS DE COOPERACIÓN ETAPA 2000 / 2004

□ Nuevos Yacimientos de Empleo en Huaycán (Perú)

Financiado por:

Consejería de Economía y Hacienda del Gobierno de Cantabria.

Entidad Promotora y Gestora:

DOCUMENTA.

Entidades colaboradoras:

Proyecto Local, ONGD.

Contraparte Local:

ADEC-ATC Asociación Laboral para el Desarrollo.

Ámbito de realización:

Distrito de Ate-Vitarte de la ciudad de Lima (Perú).

Periodo de ejecución:

Enero 2001 – Febrero 2002.

El proyecto tuvo por objetivo el fomento de microempresas en los ámbitos denominados "Nuevos Yacimientos de Empleo", y en especial en los servicios a las personas, mejorando tanto su capacidad de gestión, como el Plan de Viabilidad de las mismas. El objetivo era, tanto generar empleo e incrementar los ingresos de los jóvenes, como mejorar la calidad de vida de la Comunidad autogestionaria de Huaycán.



□ Escuela Taller "CANTABRIA" para la rehabilitación del entorno urbano de Huaycán

Financiado por:

Consejería de Economía y Hacienda del Gobierno de Cantabria.

Entidad Promotora y Gestora:

DOCUMENTA.

Contraparte Local:

ADEC-ATC Asociación Laboral para el Desarrollo.

Periodo de ejecución:

2002 / 2003

El proyecto permitió la puesta en marcha de un programa de formación / empleo para la cualificación profesional de jóvenes excluidos, a partir de oficios vinculados con la jardinería, la albañilería y la fontanería en la Comunidad Autogestionaria de Huaycán en el distrito de Ate-Vitarte (Lima. Perú).

Jornadas de trabajo con la empresa de turismo activo Llaqctapuri, creada a partir del proyecto "Nuevos Yacimientos de Empleo en Huaycán". Perú. 2002.

Actividades prácticas de los talleres de jardinería y albañilería. Escuela Taller Cantabria en Huaycán. Perú. 2003-2004.

Seminarios de formación para técnicos municipales en la Universidad pública de Chiclayo. Perú. 2004.



□ 2ª fase de actividad de la Escuela Taller "CANTABRIA" para la rehabilitación del entorno urbano de Huaycán

Financiado por:

Consejería de Economía y Hacienda del Gobierno de Cantabria.

Entidad Promotora y Gestora:

DOCUMENTA.

Contraparte Local:

ADEC-ATC, Asociación Laboral para el Desarrollo.

Periodo de ejecución:

2003 / 2004

En este segundo período el proyecto continuó con su programa de formación / empleo, desarrollando diversas obras y actuaciones para la creación y habilitación de espacios públicos urbanos (biblioteca escolar, plazas, y zonas deportivas).

La tercera etapa en la que nos encontramos ahora inmersos, y describiremos en este segundo boletín, se desarrolla desde el año 2003 en Ecuador, en colaboración con la Dirección General de Asuntos Europeos y Cooperación al Desarrollo, y la Fundación ESQUEL, y abarca sucesivos proyectos atravesados por un mismo hilo conductor: la redefinición del modelo clásico de Desarrollo Económico Local (DEL) hacia un modelo de Desarrollo Local Sostenible (DLS) en Territorios inteligentes y socialmente responsables. ■

DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE EN TERRITORIOS INTELIGENTES Y RESPONSABLES

Un **nuevo enfoque**
de la Cooperación al Desarrollo
desde DOCUMENTA



En el año 2003 DOCUMENTA fue invitada por la Comisión Europea a participar, en calidad de expertos europeos en Desarrollo Local, en el European Forum on Local Employment Development celebrado en Rodas (Grecia), y lo hicimos con la ponencia "La gestión del Capital Social en Territorios Inteligentes".

Pusimos de manifiesto en aquel momento la profunda redefinición del modelo clásico de Desarrollo Económico Local, y el cambio de paradigma hacia el Desarrollo Local Sostenible. Un nuevo modelo de desarrollo que cuestionaba de forma rotunda las tradicionales relaciones entre sociedad/economía/naturaleza, y daba lugar, no sólo a la progresiva consolidación del concepto de sostenibilidad en la teoría y práctica del desarrollo, sino también a la emergencia y creciente consideración de nuevas líneas de trabajo: la prospección y activación del Capital Social; la Gestión Estratégica del Conocimiento en el territorio; el fomento de la Responsabilidad Social del Territorio; la mejora de la Gobernanza, o el "empoderamiento" de una ciudadanía ética y responsable que demandaba mayor participación en la definición, acompañamiento y evaluación de las políticas de Desarrollo Local.

La publicación del libro "Desarrollo Local Sostenible en Territorios Inteligentes y Responsables" (Farto, 2006) nos permitió explicitar nuestro particular modelo de intervención, y profundizar en un concepto de Capital Social (entendido



como conjunto de activos intangibles del territorio, como Capital Intelectual del Territorio), que consideraríamos auténtico motor del desarrollo, la creación de empleo y la cohesión social: un Capital Social asociado a la cultura de trabajo en red, a la existencia de normas de confianza y reciprocidad, a los valores sociales, a las formas de gobierno, los mecanismos de participación social y los procesos de aprendizaje colectivo.

Un modelo de actuación –aplicable tanto a nuestros proyectos en Europa como en América Latina- que pondría especial énfasis en la Gestión Estratégica del Conocimiento en Territorios inteligentes, entendida como el conjunto de sistemas y procesos que permiten activar, regenerar e incrementar el Capital Social del Territorio mediante una gestión eficiente de sus competencias, con el objetivo de generar ventajas competitivas duraderas.

Territorios Inteligentes y Responsables capaces de aprender para innovar y cooperar (cooperar y competir), de producir valor desde los valores, de generar desarrollo local sostenible y contribuir activamente a la sostenibilidad global: Responsabilidad Social del Territorio (RST).

En DOCUMENTA pensamos que una Nueva Economía que ponga a las personas y la naturaleza en el centro del pensamiento económico es posible; también creemos que si podemos imaginarla podemos contribuir a construirla, tanto aquí, en Europa, como en Latinoamérica.

Ésta es la tarea que nos ocupa en nuestra tercera etapa de cooperación al desarrollo en colaboración con la Fundación ESQUEL en Ecuador, y ésta la filosofía y los valores que animan y orientan nuestro trabajo. ■



DOCUMENTA / ESQUEL

4 años de **trabajo conjunto** en Ecuador

Desde el año 2003, DOCUMENTA coopera con la Fundación ESQUEL desarrollando diferentes proyectos que han contado con el apoyo permanente de la Dirección General de Asuntos Europeos del Gobierno de Cantabria.

Con más de 17 años de existencia, ESQUEL ha logrado convertirse en un elemento clave del tercer sector en el Ecuador, contribuyendo al desarrollo humano sustentable, al mejoramiento de la calidad de vida de los más pobres y a la construcción de una sociedad democrática, responsable y solidaria.

Actualmente ESQUEL desarrolla numerosos proyectos y canaliza recursos gracias a las alianzas establecidas con más de 40 organizaciones e instituciones mundiales que se han convertido en donantes estables de la organización.

Los acuerdos formalizados entre DOCUMENTA, ESQUEL, y la dirección General de Asuntos Europeos del Gobierno de Cantabria, han permitido trabajar, en éstos últimos cuatro años, con comunidades rurales e indígenas, mujeres y microemprendedores de la Sierra, la Costa y la Amazonía ecuatoriana, implantando servicios de información, capacitación, promoción económica, empleo, comercialización agrícola y turística, apoyo técnico, creación de crédito y fortalecimiento organizativo.

Jornadas de coordinación entre Documenta y Esquel en la sede de la Fundación en Quito. Agosto 2007.



Esta cooperación se ha concretado, hasta el momento, en la ejecución de tres importantes proyectos:

«**Fortalecimiento de las Microempresas Productivas de la Asociación de Mujeres Indígenas Inmigrantes Sumak Allpa del Barrio de San Roque de Quito**».

«**Iniciativas Productivas Juveniles en la Provincia de Pichincha**».

«**Turismo sostenible como herramienta de desarrollo en tres localidades del Ecuador**».

Actualmente, DOCUMENTA y ESQUEL trabajan conjuntamente para poner en marcha un nuevo proyecto en la Amazonía ecuatoriana, que va a favorecer el fortalecimiento y desarrollo de la nacionalidad indígena Cofán, a través de la revitalización cultural y el desarrollo de una estrategia de desarrollo eco-turístico. ■



Reunión de trabajo con Julio Narváez, Presidente de la Federación de la Nacionalidad Cofán del Ecuador.

Tres experiencias de Cooperación al Desarrollo en Ecuador



■ SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DEL ECUADOR

La población del Ecuador es de 12.500.000 habitantes, distribuidos en 14 nacionalidades indígenas.

Desde el año 1999, una sucesión de crisis político económicas ha llevado a que su Producto Interior Bruto por habitante haya caído de forma progresiva, reduciéndose en casi un 30%, al desplomarse de 2.035 a 1.429 dólares. Su economía está dolarizada, y el 80% de la población no satisface sus necesidades básicas.

La precaria situación económica ha acelerado un proceso inédito de emigración, casi un éxodo, con enormes consecuencias económicas, sociales y culturales. Así, en la actualidad, más de 2,4 millones de ecuatorianos trabajan en el extranjero. La pérdida de capital humano es un auténtico drama nacional, pero son precisamente las remesas de los trabajadores emigrantes, junto con los ingresos petroleros, lo que mantiene a flote la economía nacional.

Gracias a las remesas (que en los últimos 20 años bordean los 18.000 millones de dólares, triplicando el presupuesto general del Estado) se ha reactivado el nivel de consumo, principal componente del PIB, lo que ha alentado las importaciones, y también la dependencia externa del país hasta extremos difícilmente comprensibles para una mentalidad europea. (Ecuador ya no produce los alimentos de la cesta básica familiar).

En este contexto, la débil asistencia técnica orientada al desarrollo de nuevas actividades económicas; la falta de una adecuada política de capacitación y asesoramiento técnico, acorde con las condiciones del territorio y sus potencialidades; el escaso fomento de la cultura emprendedora, o las dificultades burocrático-administrativas para el desarrollo de nuevos productos y servicios, son reconocidos como los principales problemas para el desarrollo socioeconómico de Ecuador. ■

FORTALECIMIENTO DE LA MICROEMPRESA PRODUCTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES INDÍGENAS INMIGRANTES SUMAK ALLPA (QUITO)

Superando las barreras de la triple discriminación: étnica, cultural y de género



■ CONTEXTO

Sumak Allpa es un colectivo de mujeres inmigrantes indígenas de la Provincia del Chimborazo, que habitan en San Roque, un barrio periférico de Quito. Las condiciones de las mujeres llegadas del mundo rural a las periferias de las ciudades ecuatorianas son de una gran marginación: a su condición de mujeres se le suma su precaria formación y, en muchos casos, su desconocimiento del idioma (la mayoría son kichwa-hablantes) lo cual les dificulta enormemente su integración social.

El objetivo de éste proyecto era la mejora de las condiciones de vida de éste colectivo indígena, fortaleciendo la asociación para que se constituyera en un espacio de encuentro, producción económica y promoción social.

Gracias a la cooperación cántabra, la Asociación Sumak Allpa dispone ahora de un local donde trabajan y están seguras, y han podido capacitarse para emprender una actividad productiva en el campo del diseño y la producción textil. Ello ha

Periodo de ejecución:

2004 / 2005. 12 meses.

Coste del proyecto:

76.389 €.

Aportación de la Dirección General de Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria:

42.778 €.

supuesto un enorme paso adelante que les ha permitido salir de la situación de cuasi mendicidad y miseria a la que se habían visto abocadas durante los últimos años.

Del proyecto se han beneficiando de modo directo 24 mujeres indígenas que constituyen la Asociación y que cuentan con un trabajo estable que les garantiza unos ingresos familiares regulares.

■ ACTIVIDADES REALIZADAS

- ☐ **Formación, Confección, Producción y Comercialización de prendas de vestir, en líneas específicas de ropa deportiva.**



Diferentes secuencias de la visita de trabajo de DOCUMENTA a la sede de la asociación "Sumak Allpa". Barrio de San Roque, Quito. Primavera del 2006.



☐ Trajes típicos para los grupos indígenas de Quito.

☐ Arreglo de todo tipo de prendas.

La experiencia acumulada tanto por parte de DOCUMENTA como de ESQUEL en el campo de la formación en sus respectivos países, permitió diseñar entre ambas organizaciones un programa formativo específico basado en dos elementos fundamentales: un análisis de necesidades formativas elaborado "ad hoc" para la puesta en marcha de la iniciativa; y el diseño de un itinerario formativo personalizado adaptado a las características del grupo de mujeres protagonistas de la iniciativa.

El sistema de trabajo diseñado permitió que todas las mujeres de la Asociación se beneficiasen de un **amplio programa de formación en las áreas de trazo, confección de camisas, puños, cuellos, bolsillos, pretinas**. Adicionalmente se las ha capacitado en el uso y manejo de la maquina bordadora.

Por su parte, las mujeres más jóvenes de la asociación Sumak Allpa, han recibido, **formación en Informática Básica**. Los conocimientos adquiridos han sido indispensables para manejar el nuevo equipamiento de



confección que el proyecto les ha permitido adquirir, y también para poder gestionar de una manera más eficiente los aspectos económicos y contables de la Asociación.

■ ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO MEDIANTE UN SISTEMA DE MICRO CRÉDITO

Desde el año 2000 DOCUMENTA ha trabajado, a través de diferentes proyectos europeos, en el análisis, diseño e implantación de nuevos instrumentos de financiación alternativa para el desarrollo local, tanto sistemas de microcrédito, como de moneda complementaria. Ya en el diseño del proyecto se planteó la transferencia de saber hacer, experiencias exitosas y buenas prácticas en Europa a nuestra contraparte local, lo que permitió a ESQUEL desarrollar con el proyecto una línea de financiación específica para facilitar a las mujeres la adquisición de los equipos que posibilitasen iniciar una producción de mediana escala, con unos criterios de calidad aceptables por el mercado.

Así, se puso en marcha un fondo de crédito en el cual, las mismas socias de Sumak Allpa fueron las garantes y promotoras del crédito,



encargándose de la administración y devolución del mismo a través de un reglamento interno de crédito. El importe medio de cada crédito se situó en torno a 750 dólares a un año de plazo y con un interés simbólico; lo cual permitió a la asociación capitalizarse y contar con un fondo rotatorio.

Los micro créditos han facilitado la adquisición de diversas máquinas de corte y confección, cortadora vertical, estampadora, elasticadora, planchas industriales, etc.

Por otra parte, la buena ubicación geográfica de San Roque favorece una intensa actividad comercial en la zona. El mercado del barrio es uno de los más grandes de Quito, lo cual ha facilitado que la asociación haya abierto, gracias al proyecto, una pequeña tienda en el mercado donde exponen y venden al público sus productos de confección.

Actualmente, el taller se encuentra fabricando de forma regular ropa deportiva y de trabajo estampada bajo pedido, para diversas instituciones y organismos públicos y privados de Ecuador. De igual manera, se están produciendo ropas y vestimentas tradicionales para la comunidad indígena que reside en Quito. ■

■ RESULTADOS ALCANZADOS

- ☐ El proyecto ha fortalecido su autoestima y mejorado su dignidad como mujeres indígenas que habitan un medio urbano dotándolas de un espacio estable de trabajo.
- ☐ Ha consolidado la asociación, actualmente dotada de plenos derechos legales para actuar comercialmente en el contexto económico ecuatoriano.
- ☐ Ha permitido la creación de un espacio propio y seguro, donde trabajan, se interrelacionan y comercializan su producción textil.
- ☐ Ha contribuido a crear empleo estable en un medio social donde la precariedad y la falta de formación son barreras difícilmente superables para las mujeres.
- ☐ Ha facilitado la diversificación de actividades productivas a través del micro crédito.

INICIATIVAS JUVENILES DE PICHINCHA

Futuro para las buenas ideas:
Aprendiendo a emprender en el Ecuador



El proyecto Iniciativas Productivas Juveniles en Pichincha, se inserta dentro del proceso de formación de Emprendedores que lleva adelante la Fundación ESQUEL a través de su programa de intervención en los cantones del Noroccidente de Pichincha.

El proyecto persigue el fortalecimiento del desarrollo local, el fomento de la competitividad y el lanzamiento de iniciativas emprendedoras impulsadas por jóvenes de la región de Pichincha, tratando de evitar el que éstos abandonen su territorio y se conviertan en emigrantes.

Para su puesta en marcha, DOCUMENTA y ESQUEL trabajaron en estrecha coordinación, al objeto de que el enfoque metodológico que DOCUMENTA emplea habitualmente para el análisis territorial y detección de nuevas oportunidades económicas en España (especialmente en el ámbito de los Nuevos Yacimientos de Empleo), así como su experiencia en la puesta en marcha de servicios de orientación y asesoría a jóvenes emprendedores, o su experiencia en el fomento de la cultura emprendedora en el territorio, pudieran aplicarse



Periodo de ejecución:
2005 / 2006. 18 meses.

Coste del proyecto:
177.878 €.

Aportación de la Dirección General de Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria:
65.376 €.

en un contexto territorial como el que representan en los cantones del Noroccidente de la provincia de Pichincha: San Miguel de los Bancos, Pedro Vicente Maldonado y Puerto Quito; zonas con una elevada tasa de desempleo y economía informal y una escasa capacidad institucional para intervenir en la dinamización socioeconómica.



Imágenes de la visita de DOCUMENTA a las diferentes iniciativas juveniles financiadas desde Cantabria. Región de Pichincha. Ecuador. Primavera del 2006.

■ ACTIVIDADES REALIZADAS

□ Diagnóstico socioeconómico del territorio

A partir de la metodología transferida, ESQUEL realizó un diagnóstico de la situación económica y productiva a través de visitas y reuniones con actores locales tales como empresarios, miembros de los gobiernos locales, educadores y jóvenes.

Esto permitió identificar los principales “nichos de mercado”, y evaluar las potencialidades de desarrollo de negocio en tres sectores económicos claves en cada cantón:

- Agricultura, ganadería y artesanía.
- Microempresa urbana. (Comercio, transporte)
- Servicios Turísticos.

□ Capacitación de jóvenes de 18 a 30 años en gestión empresarial con responsabilidad social

La detección de necesidades formativas desarrollada conjuntamente entre DOCUMENTA y

ESQUEL, facilitó el diseño de un programa formativo que combinaba capacitación y asistencia técnica orientada a las necesidades de los emprendedores según el tipo de proyecto productivo elegido

Los temas abordados para la formulación de los planes de negocios fueron los siguientes: Mercado y ventas. Operaciones. Evaluación financiera. Finalmente, la formación abarcó a casi un centenar de jóvenes emprendedores.

□ Creación de un fondo de crédito para financiar microempresas o empresas comunitarias

Los planes de negocios de los jóvenes emprendedores fueron analizados en profundidad por parte de DOCUMENTA y ESQUEL para determinar su viabilidad y las condiciones de los créditos. El fondo de crédito permitió el desembolso de algo más de 40.000 dólares para aportar micro créditos a 20 proyectos emprendedores que iniciaron sus actividades comerciales, turísticas, de restauración, transporte y artesanía.



Reunión de DOCUMENTA con dirigentes vecinales de diferentes comunidades de Pichincha.



De ese modo la financiación facilitó la puesta en marcha de:

Un **Centro Educativo Artesanal** denominado "Confecciones Cómplices", a partir de la financiación de maquinas de coser semi-industriales.

Ampliación del proyecto "Ecuador Natural": micro crédito destinado a la compra de máquinas para modernizar su producción de camisetas estampadas con mensaje de conservación ambiental.

Promoción turística del taller de Proceso de elaboración de cacao en el Jardín Tropical. Una experiencia didáctica de gran calidad mediante la cual el visitante participa en todas las etapas del proceso que da lugar a la obtención del cacao.

Construcción de cabaña y eco/alojamiento turístico.

Creación y apertura publica de un orquidiario para poder conocer las numerosas variedades de orquídeas existentes en Ecuador.



Periódico Chocó Late.

10 jóvenes emprendedores crearon el primer medio de comunicación escrito de la zona, con una tirada de Tres mil

ejemplares que circulan mensualmente en los cantones de Puerto Quito, Pedro Vicente Maldonado y San Miguel de Los Bancos.

Su nombre hace referencia, por un lado, a la región del Chocó —que atraviesa el Noroccidente ecuatoriano, y, por otro, al verbo "latir" que trata de reflejar el dinamismo y la pujanza de las nuevas ideas que van emergiendo gracias al apoyo de la cooperación al desarrollo.■

ECOTURISMO COMO HERRAMIENTA DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TRES COMUNIDADES INDÍGENAS DEL ECUADOR

La Naturaleza, el Turismo y la Cultura. Nuevos ámbitos para la **creación de alternativas económicas** en Latinoamérica.



■ CLAVES DE PARTIDA

DOCUMENTA y la fundación ESQUEL coinciden plenamente en su posicionamiento respecto al papel que el Turismo ecológico o sostenible puede jugar en el desarrollo socioeconómico de las comunidades indígenas latinoamericanas que, generalmente, habitan en territorios ricos en recursos naturales y culturales que deben ser gestionados de modo inteligente y responsable.

Desde 1998, año en que DOCUMENTA gestionó el proyecto "Nuevos Yacimientos de Empleo en Cantabria" hemos acumulado una valiosa experiencia en proyectos de desarrollo local focalizados en la gestión eficiente y responsable de los recursos culturales, turísticos y medioambientales del territorio; tanto desde un enfoque de creación de empleo, propio de la filosofía de los NYE, como desde el punto de vista de la puesta en valor del patrimonio cultural, o la gestión sostenible y preservación de los recursos naturales. A lo largo de los años esta experiencia se ha concretado en la elaboración de numerosos estudios sectoriales a escalas local y regional en



Periodo de ejecución:

2006 / 2008 .36 meses.

Coste del proyecto:

170.108 €.

Aportación de la Dirección General de Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria:

123.653 €.

España, el diseño y gestión de varios Planes de Excelencia y Dinamización turística, el apoyo a la creación de empresas en el sector cultural, o un amplio currículum en el diseño e impartición de formación a emprendedores y profesionales de estos sectores.

El contacto directo desde el principio con las organizaciones sociales que promueven los proyectos, y el conocimiento sobre el terreno de su realidad social, económica y cultural, permite que DOCUMENTA realice un seguimiento continuo y facilite asistencia técnica con carácter estable

A la hora de diseñar y desarrollar el proyecto **“Ecoturismo como herramienta de desarrollo sostenible en tres comunidades indígenas del Ecuador”** se partió de las siguientes premisas:

- 1 Se trataba de una actuación de **respuesta a las actividades económicas extractivas** (industria maderera, minería, petrolera) gestionadas por compañías multinacionales que explotan a gran escala recursos naturales o agropecuarios ecuatorianos, sin transferir excedentes hacia las poblaciones locales.
- 2 La actividad turística representaba una **alternativa de desarrollo económico destinada a apoyar la lucha contra la pobreza** y a obtener beneficios económicos complementarios a las actividades productivas tradicionales.
- 3 El proyecto serviría como un **instrumento para promover la protección y uso sostenible de los recursos naturales y culturales** a partir de una **soberanía** de las comunidades indígenas en su manejo y gestión.
- 4 El tipo de **gestión comunitaria** permitiría la integración de mujeres y jóvenes a la cadena productiva, tratando de **evitar que la emigración y el desarraigo** fueran su única salida vital.
- 5 **Los beneficios económicos** del turismo comunitario serían **utilizados para mejorar las condiciones de vida y los servicios en las propias comunidades**. (En este tipo de actuaciones existe un alto potencial de retorno económico).
- 6 **Contribuiría a que la protección y conservación de la biodiversidad cultural y natural se convirtiera en un activo económico y no en un factor limitador del desarrollo** (tal y como tradicionalmente se ha tratado de presentar en las zonas rurales de Ecuador, fundamentalmente en el área amazónica, por parte de los diversos Gobiernos y las empresas multinacionales).



El proyecto está trabajando con **iniciativas turísticas gestionadas por las comunidades indígenas**, y caracterizadas por unos altos niveles de participación local, sea en la administración y coordinación turística, o en la propiedad del producto o servicio turístico ofertado.

En el proyecto, la **población beneficiaria (unas 600 personas) participa desde el comienzo del mismo hasta el final**. Cada iniciativa comunitaria tiene un comité de gestión local, cuya responsabilidad es coordinar la actividad turística, y promover la satisfacción de las necesidades básicas culturales y ambientales de la comunidad.

El programa de trabajo se desarrolla en tres espacios naturales diferenciados: la costa del Pacífico, en Isla Corazón en la provincia de Manabí, y en las comunidades de Yunguilla y Santa Lucía, ubicadas en el bosque nublado de la sierra tropical ecuatoriana, dentro de la provincia de Pichincha.

□ El trabajo desarrollado por DOCUMENTA y ESQUEL, conjuntamente con las asociaciones y comunidades locales, ha permitido que:

□ Se incorporen estándares de calidad en el manejo turístico de cada una de las tres iniciativas. Se trata con ello de garantizar su sostenibilidad económica, ambiental y sociocultural a través de un **programa de acciones formativas para el diseño de productos turísticos y el refuerzo de la capacidad emprendedora**.

□ Se elabore un **diagnóstico cultural en profundidad de cada territorio y sus recursos patrimoniales a partir de talleres participativos con sus habitantes**. Ello ha permitido identificar y, posteriormente, incorporar diversos tipos de manifestación cultural a la oferta turística de cada iniciativa. El paso del “recurso” al “producto” turístico es un proceso delicado que requiere un trabajo sosegado con los actores locales. En ese sentido, la asistencia técnica de DOCUMENTA ha facilitado la transferencia a ESQUEL de una metodología de análisis y toma de decisiones no aplicada anteriormente en Ecuador.

□ Este **patrimonio cultural es identificado por los actores locales**, y son ellos mismos, con la asistencia técnica del proyecto, y la **participación activa del resto de la comunidad**, quienes deciden la mejor manera de incorporar la cultura para potenciar sus proyectos de turismo.



□ Se defina todo el itinerario de la operación turística sostenible, de manera que las actividades y productos, (ejecutados, supervisados y administrados por la población local), garanticen la preservación de los recursos naturales y culturales para su uso futuro y sean fuente de empleo y actividad económica en el presente

□ Se proceda a una **selección de iniciativas emprendedoras con potencial de viabilidad**. Tras analizar las diferentes ideas comunitarias cuyo objetivo es dar valor a los recursos naturales y culturales, se ha trabajado con las más sólidas para darles forma empresarial, incorporando siempre los conceptos de participación y equidad en el reparto de los beneficios de la actividad turística local

□ El proyecto disponga de una **línea de crédito para los mejores iniciativas comunitarias**, con el fin de facilitar su **financiación**

□ La gestión del fondo de crédito del proyecto incluya un **proceso de capacitación a los actores** locales, para que cuenten con el nivel de conocimiento contable y administrativo adecuado. Ello les permite diseñar un plan de negocios viable que garantice el retorno de cada inversión.■



1: ISLA CORAZÓN

Comunidad de pescadores
de **Portovelo**



Isla Corazón está ubicada en el estuario del río Chone a 30 minutos en embarcación a motor de Bahía de Caráquez, en la costa del Pacífico.

Se trata de uno de los ecosistemas de manglar mejor conservados de la costa ecuatoriana. Dispone de unas 40 hectáreas que recuerdan la forma de un corazón, y alberga una de las colonias de aves fragata más grande del Pacífico Sudamericano, así como unas 50 diferentes especies de aves: pelícanos, ibis blancos, cigüeñuelas, martines pescadores y especies migratorias.

Isla Corazón fue declarada como Refugio de Vida Silvestre y pertenece al Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador. **Desde 1998 la isla es gestionada por la comunidad de pescadores de Puerto Portovelo a través de la ASOMANGLAR: Asociación Turística de Guías Nativos del Sendero Interpretativo del Manglar de la Isla Corazón.**

La voluntad del Estado ecuatoriano de que los recursos naturales sean gestionados directamente por las comunidades locales es un excelente punto de partida para el desarrollo de la intervención. Así, DOCUMENTA y ESQUEL han trabajado para



dotar de capacidades de manejo y gestión turística a la comunidad de pescadores, facilitando el diseño y desarrollo de un producto turístico que busca educar y conservar el recurso manglar a través de la sensibilización de sus moradores y visitantes.



■ ACTIVIDADES

□ La comunidad de pescadores cuenta con un **centro interpretativo** y de recepción de visitantes que dispone de una sala de exposición de fotografía de aves, una sala de videos y pequeños acuarios que albergan especies vivas del manglar como camarones, peces, moluscos y crustáceos.

□ **Sendero interpretativo.** Después de haber comprendido la riqueza y biodiversidad que contienen los manglares, un guía nativo conduce a los visitantes en una canoa por el estuario del río hasta la Isla, donde se puede recorrer el sendero interpretativo a través de los manglares. Este sendero, está construido sobre plataformas de madera para facilitar la observación de las formas de vida del manglar y las variedades de árboles existente en la isla.

□ **Túnel de manglares.** Dependiendo de la marea, el visitante puede atravesar toda la extensión de la Isla mediante un túnel de manglares, y sentirse enteramente integrado dentro de un fabuloso ecosistema natural.

□ **Recorrido a las anidaciones de las aves.** Con la compañía de guías nativos, se visita la colonia de aves fragata, y es posible navegar a través de una intrincada red de túneles por medio del manglar hasta desembocar en una zona del interior, donde todos los tipos de aves que habitan la isla construyen sus nidos. Es una experiencia muy intensa y de enorme calidad.

□ Además, los visitantes de Isla Corazón pueden conocer las formas y técnicas de captura y pesca artesanal, escuchar las tradiciones culturales de la zona contadas por los guías nativos, y comer las capturas preparadas de forma natural.■



En Isla Corazón, el apoyo de la cooperación cántabra y la asistencia técnica de DOCUMENTA está permitiendo:

Dar apoyo técnico para elaborar el "guión de la experiencia turística" y desarrollar el "producto turístico".

Impartir formación para la atención, acogida y guiado de visitantes.

Elaborar materiales promocionales para acudir a Ferias y eventos turísticos.

Financiar la mejora de las canoas mediante micro créditos.

Mejorar la infraestructura del centro de interpretación, comedor y el albergue.



2: YUNGUILLA

Bosque Protector de la Cuenca Alta
del Río Guayllabamba · Provincia de **Pichincha**



Yunguilla es una comunidad formada por 50 familias campesinas, que viven de la agricultura orgánica, la ganadería, la artesanía el turismo, y la elaboración de quesos y mermeladas.

La comunidad se ubica en el Bosque Protector de la Cuenca Alta del Río Guayllabamba, entorno natural que alberga numerosas especies de aves, y variedades exóticas de bromelias y orquídeas.

En Yunguilla, el visitante puede realizar un recorrido guiado por senderos pre-incásicos, llamados culuncos, utilizados durante siglos para el intercambio de productos y el contrabando desde la sierra hacia la costa y viceversa, a través del bosque nublado.

De igual manera, el visitante tiene la oportunidad de practicar la observación de aves, y talleres de reconocimiento e identificación de especies botánicas, así como participar en actividades agrícolas con la comunidad.

Para sus operaciones turísticas, Yunguilla dispone de un albergue para los visitantes; también, y gracias al proyecto, actualmente se puede pernoctar en diferentes casas de los miembros de la comunidad, restauradas y acondicionadas con baño y agua caliente mediante un sistema de micro créditos.■



En Yunguilla, la cofinanciación de la cooperación cántabra, y el apoyo técnico de DOCUMENTA ha posibilitado:

Realizar un trabajo de Identificación de elementos y recursos culturales para desarrollar el "producto turístico".

Dar asistencia técnica para elaborar el "guión de la experiencia turística".

Definir un sistema de Estándares Básicos para el manejo sostenible de las actividades turísticas.

Crear contenidos y desarrollar seminarios y talleres de Formación para la atención, acogida y guiado de visitantes, planificación turística y mercadeo.

Acondicionar una serie de viviendas a través de micro créditos, para la acogida de turistas.



Los **escenarios** del proyecto

3: SANTA LUCIA

Bosque Protector de la Cuenca Alta
del Río Guayllabamba · Provincia de **Pichincha**



En la Sierra y en la Amazonía ecuatoriana, viven un tercio de todas las especies de pájaros de toda la región, y el 10% de todas las especies de árboles en el mundo. Su extraordinaria biodiversidad es una de las principales fortalezas nacionales y hasta hace poco tiempo, esto no se percibía como un factor de potencial desarrollo social y económico.

La Comunidad de Santa Lucía es propietaria de una reserva privada de 73 hectáreas. De éstas, el 80% está cubierto de bosque primario con gran variedad de plantas y animales, incluyendo especies en peligro de extinción. Forma parte de la región Chocó-Andes, uno de los ecosistemas de mayor diversidad en el planeta y es el hogar de aproximadamente 370 especies de aves.

Santa Lucía, originalmente fue una cooperativa agrícola ganadera cuyo objetivo era proveer tierras para las familias campesinas. Hoy, la comunidad es muy consciente de la necesidad de proteger el bosque nublado, (talado durante generaciones para generar pastos para el ganado y tierras para la siembra) y han cambiado sus actividades tradicionales por otras más sustentables como el ecoturismo y la conservación de la biodiversidad.



Entre las actividades que ofrece la Comunidad, además del eco-alojamiento, está la programación de diferentes talleres e itinerarios para la observación de aves y la realización de recorridos por la selva para la identificación de especies vegetales. De igual manera, la Comunidad de Santa Lucía facilita programas de voluntariado y cooperación que permiten participar en las actividades agrícolas y de mantenimiento y señalización de los itinerarios.

En este momento, el proyecto de la cooperación de Cantabria está contribuyendo también a que la Comunidad concluya el proceso de certificación en turismo sostenible iniciado con la organización internacional Rain Forest Alliance.■



En Santa Lucía, el apoyo de la cooperación Cántabra está permitiendo:

La definición de un sistema de Estándares Básicos para el manejo sostenible de las actividades turísticas.

La creación de contenidos y la impartición de seminarios y talleres de Formación para la atención, acogida y guiado de visitantes. planificación turística y de mercadeo.

La Identificación de elementos y recursos culturales para elaborar el “guión de la experiencia turística”.

La elaboración de planes de negocios. La habilitación de paneles de energía solar para obtener luz y agua caliente en el albergue.

La creación de una línea de micro crédito para el acondicionamiento de cabañas anexas al albergue, para la acogida de turistas.

El desarrollo turístico sostenible en la amazonía ecuatoriana



Actualmente, DOCUMENTA y ESQUEL están trabajando conjuntamente para desarrollar a partir del próximo año el proyecto **“Fortalecimiento del desarrollo económico local de la nacionalidad Cofán del Ecuador a través de la promoción de turismo sostenible y revitalización cultural”** cuya ejecución está prevista para el período 2008 / 2011.

■ CONTEXTO

La nacionalidad Cofán ha ocupado las cuencas de los ríos del alto San Miguel y Aguarico, en la provincia ecuatoriana de Sucumbíos, durante siglos. Se trata de una étnia que cuenta con aproximadamente 1.500 miembros y una lengua propia: el A`ingae. Dentro de su territorio se encuentra la impresionante Cascada de San Rafael, el mayor salto de agua de Ecuador y lugar sagrado para la nacionalidad. Su entorno está siendo amenazado por actividades de infraestructura de gran escala: proyectos de construcción de centrales hidroeléctricas, extracción clandestina de madera de la selva, talas indiscriminadas para ampliación de la frontera agrícola y ganadera, e intentos fracasados de actividades turísticas no planificadas y escasamente sostenibles.

Estas actividades han llevado a la nacionalidad Cofán a buscar mecanismos para defender y mantener los territorios que ancestralmente han sido ocupados y manejados por la étnia. Así, en 1998 los Cofanes firmaron un convenio con el Instituto Nacional Ecuatoriano Forestal y de Áreas Naturales (INEFAN) que les reconocía los derechos de uso y manejo de sus territorios ancestrales dentro de la Reserva Ecológica Cayambe-Coca. El convenio constituyó el primer acuerdo en Ecuador para formalizar los derechos indígenas para la gestión de territorios dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.

Actualmente, la Nacionalidad Cofán controla aproximadamente 350.000 hectáreas de territorio dentro de tres reservas naturales. Para su gestión efectiva, los Cofanes buscan la puesta en marcha de proyectos que les permitan cumplir con los objetivos para lo que fue creada la Reserva, y enmarcados dentro de los principios de desarrollo sustentable.

El proyecto se enmarca dentro de un Plan Estratégico de Desarrollo de la nacionalidad Cofán. Ha sido diseñado conjuntamente entre DOCUMENTA, ESQUEL, los representantes de la nacionalidad Cofán, y autoridades públicas ecua-

Diversas secuencias del encuentro de DOCUMENTA con la Comunidad Cofán. Amazonía ecuatoriana. Agosto 2007.

torianas que buscan una integración armoniosa entre el desarrollo de actividades productivas, el fortalecimiento de la identidad cultural y la sostenibilidad de los recursos naturales de este inmenso territorio amazónico.

La intervención pretende incidir en la generación de ingresos de la nacionalidad Cofán a través del desarrollo de productos, servicios y actividades de turismo sostenible y la promoción del territorio como destino eco-turístico. Entendiendo el turismo sostenible y sus posibilidades como estrategia alternativa a la extracción de recursos naturales.

Cuenta con tres componentes básicos:

- **Componente cultural:** Este componente abordará los aspectos de revitalización cultural de la comunidad y de educación intercultural bilingüe. Los principales productos previstos serán: un diagnóstico de necesidades educativas, productivas y organizativas, y la edición de materiales pedagógicos en castellano y lengua A'ingae sobre cultura y sostenibilidad ambiental.
- **Componente Productivo:** Se abordará, mediante un proceso participativo, la creación de una estrategia de desarrollo económico con enfoque de turismo sostenible en la zona de la Cascada de San Rafael. El itinerario: análisis / diagnóstico / propuestas de actuación, contempla también un programa de formación para incidir en aspectos como la interpretación de los recursos, la acogida y el guiado de flujos turísticos.
- **Componente Turístico/Institucional:** Se realizarán pequeñas obras de infraestructura, equipamiento y señalización no impactantes, para el acondicionamiento como producto turístico de la Cascada de San Rafael. Además, el proyecto propone la creación de materiales promocionales que permitan proyectar la identidad y cultura Cofán y sus recursos y servicios turísticos por medio de guías promocionales.



El proyecto presenta un carácter integral en cuanto a su lógica de intervención y a los actores involucrados en su diseño e implementación. No se ocupa solo de mejorar el nivel socio económico de la ancestral nacionalidad Cofán, sino que enfatiza la importancia de promocionar su identidad y cultura, preservando su artesanía, tradición oral, vestimenta, alimentación.

De igual modo, pretende generar la inclusión social y económica de la nacionalidad indígena Cofán, facilitando espacios de diálogo entre los Cofanes, la municipalidad de El Chaco, las operadoras turísticas y otras entidades públicas y privadas, para promover el turismo y beneficiar a toda la zona. ■

TRABAJO EN RED

Participación Social y Compromiso con el Territorio Breve resumen de los **proyectos y actividades** de DOCUMENTA

La experiencia acumulada por DOCUMENTA en los 90, paralela a la plena incorporación del concepto de "sostenibilidad" (social, ambiental y económica) a nuestra filosofía, metodología, acciones y proyectos, nos condujo a principios del siglo XXI a la reorientación estratégica de la entidad: mantener, adaptar y profundizar en valores y líneas de trabajo en las cuales tenemos saber-hacer y experiencia práctica acumuladas; potenciar la investigación e innovación aplicada en torno a nuevos focos de interés producto de nuevas demandas sociales: capital social, gobernanza o responsabilidad social corporativa.

Vocación Internacional

En unos casos como promotores, en otros como socios activos, la experiencia adquirida en el diseño y gestión de numerosos proyectos europeos adscritos a diferentes iniciativas nos avala como **expertos en eurogestión**.

Así, hemos sido pioneros en trabajar, desde el año 1999, dentro de los ámbitos denominados **Nuevos Yacimientos de Empleo** por la Unión Europea. (Proyecto NYEC, Acciones Innovadoras, ART. 10 FEDER),

Por otra parte, desde la iniciativa **eQual**, abordamos en el período 2002 / 2004 sectores diversos como el medioambiental, con el proyecto "Generando Empleo en el Medio Ambiente" (G.E.M.A.) cuyo enfoque ha sido la lucha contra la exclusión sociolaboral de las personas con dificultades a la hora de acceder al mercado de trabajo; o el cultural a través del Proyecto "Cultur@civitas" destinado a explorar las nuevas posibilidades de empleo en el ámbito cultural urbano para mujeres con formación en humanidades.

En el marco de las **Medidas Innovadoras del Art. 6 del F.S.E.**, durante los años 2002 al 2005 colaboramos activamente en "Una estrategia de trabajo en Red para la creación de Partenariados Territoriales y Capital Social" (ELECAN) dedicado a promover la creación de redes de municipios y Pactos Territoriales por el Empleo.

El proyecto de eLearning "**E-learning** for e-inclusion" nos ha permitido participar de manera importante en un estudio a escala europea sobre la relación entre exclusión social y T.I.C.s, y trabajar en el amortiguamiento de la actual brecha tecnológica para personas con dificultades de inclusión social.

De igual forma, la convocatoria de "**Medidas Preparatorias para un Compromiso Local por el Empleo**" ha facilitado nuestra participación en el proyecto transnacional "Financial Engineering" en el marco del cual, y durante el período 2001 / 2003, hemos realizado un importante estudio que ha sido publicado bajo el título "La Financiación para el Desarrollo Local. Nuevas soluciones para acciones público privadas".

A través de **Interreg**, desde el año 2003 hasta el 2006, dimos los primeros pasos para impulsar en Cantabria la "Red Europea de Info-Viveros Virtuales", mediante el empleo de nuevas herramientas tecnológicas para el apoyo a emprendedores. También Interreg facilitó nuestra intervención, a través del proyecto denominado "La Ruta de las Bahías" para apoyar la creación de actividades económicas a través de la puesta en valor de los recursos naturales y medioambientales.

Mediante el programa **Leonardo** impulsamos un proyecto piloto para el diseño, creación y testación de un nuevo perfil profesional denominado "Gestora de Innovación", desarrollado en el periodo 2003 / 2005, y dirigido a la formación de profesionales creativos/os que fomentasen la innovación constante de las empresas.

Finalmente, en el año 2006, el programa **Sócrates** nos ha facilitado el desarrollo del proyecto "Grundtvig 2", mediante el cual se ha analizado el impacto de los "media" en la educación de adultos, y la creación de nuevas redes transnacionales.

Estudios

Los ámbitos que han sido objeto preferente de los proyectos de Cooperación al Desarrollo por parte de DOCUMENTA, se corresponden de modo muy directo con una parte relevante de nuestra labor de consultoría e Investigación Aplicada. Así, además de numerosos trabajos en el ámbito de la planificación estratégica local, entre los estudios que hemos desarrollado en estos últimos años en los campos de la Formación, la Cultura, el Turismo o el Medio Ambiente, destacamos los siguientes:

"Perspectivas de creación de empleo en el ámbito del Medio Ambiente y el Ocio en Cantabria. Situación presente y proyecciones futuras". Estudio desarrollado a través del Proyecto G.E.M.A. (Generando Empleo en el Medio Ambiente) promovido por la Consejería de Medio Ambiente del Gobierno de Cantabria y financiado a través de la iniciativa europea EQUAL.

"Política local y creación de empleo desde el sector del ocio y la cultura". "Manual Metodológico para la elaboración de diagnósticos del mercado laboral local en el ámbito del Turismo, el ocio y la cultura" Trabajos elaborados para la Agrupación Cultur- Civitas. Impulsado por la federación Española de Municipios y 11 ciudades españolas en el marco de la Iniciativa Equal.

“Estudio sobre las ocupaciones del sector de las actividades recreativas, turísticas y medioambientales del Principado de Asturias”, financiado por el Observatorio del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias.

Estudio sobre los nuevos Yacimientos de Empleo en el espacio rural “ASTURIAS EMPRENDE”, para la Federación Asturiana de Empresarios (FADE).

Por otro lado, DOCUMENTA se ha ido especializando en los últimos tiempos en la elaboración de Memorias para la puesta en marcha de Planes de Excelencia Turística y Programas de Desarrollo de Nuevos Productos Turísticos. Así, y por encargo de la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte Gobierno de Cantabria, y de los respectivos Ayuntamientos, hemos elaborado la **“Candidatura para el desarrollo de un Plan de Excelencia Turística en Santillana del Mar”**. La **“Candidatura para el Desarrollo de un Plan de Dinamización de Producto Turístico en el municipio de Castro Urdiales”** y la **“Propuesta para el Desarrollo de un Plan de Dinamización de Producto Turístico en el municipio de Camargo”**.

Actualmente, DOCUMENTA también es responsable de la **Gerencia del Plan de Desarrollo de Producto Turístico de Castro Urdiales**.

Formación

La concepción y aplicación de un itinerario integral de formación/empleo nos ha permitido desplegar un amplio abanico de acciones que cubren:

Desde el **análisis de necesidades formativas** en territorios, sectores de actividad y/o entidades, hasta el **diseño e impartición de formación presencial y a distancia**, tanto para desempleados como para activos.

Somos Centro regional homologado para impartir **Formación especializada para Agentes de Desarrollo Local; o Monitores medioambientales**. Desde el Proyecto G.E.M.A. (Generando Empleo en el Medio Ambiente), promovimos la **creación del Centro de Educación Ambiental y Turismo Activo**. También en materia de formación medioambiental, hemos desarrollado diversos **Talleres de Sensibilización para responsables políticos sobre la Agenda 21 Local**, financiados por el C.I.M.A. (Centro de Investigación del Medio Ambiente del Gobierno de Cantabria).

En el ámbito de la formación en gestión cultural, hemos desarrollado importantes contenidos docentes, e impartido múltiples acciones formativas entre las que destacamos el programa orientado a técnicos y responsables municipales denominado **“El sector del Turismo, el ocio y la Cultura como fuente de desarrollo socioeconómico local e Europa”**. Éste programa fue especialmente diseñado para la Agrupación Cultur- Civitas promovida por la Federación Española de Municipios y Provincias y 11 importantes municipios españoles, en el marco de la Iniciativa europea Equal.

En materia turística, hemos desarrollado el **“Plan de Formación en Gestión Turística en Cantabria para la región de Thessaly” (Grecia)**. Financiado por la organización griega Dimitra a través del Programa Operativo del Fondo Social Europeo para Grecia. Además, DOCUMENTA ha desarrollado un programa de formación en materia de “Marketing Turístico y gestión Turístico empresarial.” Dentro del Plan de Formación para Profesionales del Turismo promovido por la Dirección General de Turismo. Consejería de Cultura, Turismo y Deporte del Gobierno de Cantabria.

Eventos

Hemos diseñado, coordinado y contribuido a consolidar diferentes eventos de referencia en Cantabria relacionados con el debate y la reflexión, y abiertos a técnicos, profesionales, responsables institucionales y actores y organizaciones sociales. La **“Semana del Empleo”**, el **“Foro Democracia y Desarrollo”**; el programa **“Construyendo Municipios Participativos”**, la **“Escuela de Economía Social”** o las **“Jornadas de Cantabria sobre Turismo Cultural”** han abierto espacios de debate y conocimiento centrados en temas como: el nuevo modelo de desarrollo local; la promoción socioeconómica; los nuevos retos de la gestión de las administraciones públicas; el desarrollo de productos y servicios turísticos y culturales innovadores, o los Territorios Inteligentes.....

Integración en Redes

Nuestra filosofía de colaboración público / privada y de trabajo en red, unida a nuestra vocación europea e internacional, se manifiesta en la integración en numerosas redes transnacionales:

“GC Development Group A.E.I.E.”: España, Grecia, Reino Unido y Suecia. Documenta ostenta la Presidencia y la Secretaría. Esta red aborda proyectos que contribuyen al desarrollo económico regional y local, la promoción de los recursos humanos y la mejora del funcionamiento del mercado laboral desde una perspectiva europea.

“Metronet”: Alemania, Austria, Dinamarca, España, Irlanda, Italia, Reino Unido y Suecia. *DOCUMENTA es miembro activo*. Se trata de una red centrada en los Pactos Territoriales por el Empleo.

“MetrópolisNET”: Alemania, Austria, España, Hungría, Irlanda, Italia. MetròpolisNET es una red que impulsa proyectos de Desarrollo Local y Pactos Territoriales por el Empleo.

“ITER”: Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Croacia, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Polonia, Reino Unido, República Checa y Suecia. *DOCUMENTA es miembro activo*. La Red trabaja y reflexiona de forma específica sobre temas de Inclusión Social.

“SOFI”: Bélgica, Italia, España, Reino Unido, etc. DOCUMENTA es miembro activo. Sofi es una red centrada en los Nuevos Instrumentos Financieros.

“Monneta”: Alemania, España, Francia, Reino Unido, etc. DOCUMENTA es miembro activo. Desde ella se abordan proyectos e iniciativas sobre Moneda Complementaria.

“Foro Cívico Europeo”: Alemania, Bélgica, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Francia, Grecia, Holanda, Hungría, Irlanda, Italia, Lituania, Luxemburgo, Moldavia, Polonia, Portugal, República Checa, República de Macedonia, Rumanía, U.K.. DOCUMENTA es miembro activo. Éste Foro se ocupa de promover proyectos y actividades en torno a la Ciudadanía Activa Europea.

Selección de **proyectos realizados**

Proyectos Europeos

Proyecto Nuevos Yacimientos de Empleo en Cantabria. Artículo 10. del Fondo Social Europeo. 1996 - 1998

Entidad Gestora y responsable: DOCUMENTA. Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo.

Entidades participantes: ENTIDADES PÚBLICAS: Gobierno de Cantabria a través de: Consejería de Industria, Turismo, Trabajo y Comunicaciones; Consejería de Cultura y Deporte; Consejería de Sanidad, Consumo y Bienestar Social. ENTIDADES PRIVADAS: Agiberri, s.l. Amica Ikono, c.b. Ingematica. T&D, Consultores. Meditec. Gestión Cultural y Comunicación, s.l.

Proyecto Cheque Servicio Consar, (CONciliar y CONServAR). Iniciativa Comunitaria EQUAL. 2002 - 2004.

Promovido por Federación Agroalimentaria de Comisiones Obreras.

Pilar 4. Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres. Conciliación de la vida familiar y profesional.

Socios: Ayuntamientos y Agentes Sociales de las Comunidades Autónomas de Cantabria, Murcia, Galicia y Navarra.

Proyecto CULTURA@CIVITAS. Iniciativa EQUAL. 2002-2004.

Promovido por F.E.M.P. (Federación Española de Municipios y Provincias).

Pilar 4. Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres. Reducción de desequilibrios y de la segregación en el trabajo.

Socios: 12 Ayuntamientos de España. Universidad Politécnica de Cartagena. Universidad de Valladolid. Instituto Catalán de Tecnología. DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo.

Proyecto G.E.M.A., Generando Empleo en el Medio Ambiente (Iniciativa EQUAL). 2002 - 2004.

Presentado por la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno de Cantabria y gestionado por DOCUMENTA.

Pilar 1: Capacidad de inserción profesional. Incorporación al mercado de trabajo.

Entidades Financiadoras: Fondo Social Europeo. Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio; Dirección General de Trabajo y Dirección General de la Mujer. Gobierno de Cantabria.

Entidades Participantes: PÚBLICAS: Ayuntamientos de: Astillero, Santander, Torrelavega y Camargo. SIN ÁNIMO DE LUCRO: Asociación Proyecto HOMBRE, Asociación Cántabra Acoge; Asociación Centro de Asistencia a Víctimas de Agresiones Sexuales. EMPRESAS: Caja Cantabria, SODERCAN S.A.

Agrupación de Desarrollo: Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio; Dirección General de Trabajo; Dirección General de la Mujer. Asociación AMICA; Códice Cantabria S.L.; Asociación Coordinadora contra el Paro de Torrelavega (COORCOPAR) y DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo.

Proyecto RED EUROPEA DE INFOVIVEROS VIRTUALES. INTERREG III SUDOE..

Promovido por SODERCAN, Sociedad para el Desarrollo Regional de Cantabria.

Entidades participantes DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. Asistencia Técnica, CEOE-CEPYME Cantabria, .Caja de Ahorros de Santander y Cantabria. Asociación de Jóvenes Empresarios de Cantabria, Ayuntamientos de: Cabezón de la Sal, Colindres, Los Corrales de Buelna, Ramales de la Victoria, Santa Cruz de Bezana. Cámara de Comercio de Toulouse (CCIT), Asociación de Jóvenes Empresarios de Portugal (AJE), Asociación para el Desarrollo Tecnológico del Trabajo de Portugal (APDT). Abril de 2003 a Marzo de 2005.

Proyecto RUTA DE LAS BAHÍAS. INTERREG III B Espacio Atlántico.

Promovido por el Ayuntamiento de El Astillero. Octubre 2003 a Octubre de 2004.

Entidades participantes: ESPAÑA: DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo; Ayuntamiento de El Astillero (CANTABRIA); Asociación Española de Ciudades de la Pesca. AECIPE (PONTEVEDRA); Instituto de Empleo y Desarrollo Tecnológico de la Diputación Provincial de Cádiz (CÁDIZ); Diputación Provincial de Huelva (HUELVA).

PORTUGAL: Cámara Municipal de Vila Real de San Antonio (ALGARBE); Cámara Municipal de Alcobaza. IRLANDA: DFBA Community Enterprises Ltd. (DUNHILL) FRANCIA: AGECO Association.

Proyecto GESTORA DE INNOVACIÓN. Programa Europeo Leonardo Da Vinci (2000-2006) de la Comisión Europea. Octubre de 2003 a Septiembre de 2005.

Promovido por: DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo.

Entidades regionales participantes: Gobierno de Cantabria a través de la Dirección General de Trabajo (Servicio Cántabro de Empleo), de la Dirección General de la Mujer y de la Dirección General de Formación Profesional, Ordenación y Promoción Educativa; Fundación CEOE-CEPYME y ACEL.

Entidades transnacionales: Association CITEVAL, Hucqueliens (Francia), DIMITRA, Institute Training and Development (Larissa GRECIA), PERSYST, European Consultants in Personnel Management (Tilburg, HOLANDA).

Proyecto E-LEARNING FOR E-INCLUSION - Comisión Europea. Convocatoria de Propuestas Acciones Preparatorias e Innovadoras e-Learning (Comisión Europea).

Promovido por Transit Project (España). Noviembre 2002-Abril 2004.

Entidades participantes: ESPAÑA: ITD y DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. ITALIA: Citta di Biella y Associazione Verso l'Ago. HOLANDA: International Training Centre for Women y Telebridge. FRANCIA: Gréta du Velay y ENESAD. GRECIA: Vocational Training Centre INTERSYN, y ARGO.

Proyecto LA INFLUENCIA DE LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN DE ADULTOS. Promovido por la Unión Europea y descentralizado a Dirección General de Educación, dentro del Programa "Sócrates - Grundtvig 2". 2006. Cofinanciado por la Consejería de Relaciones Institucionales y Asuntos Europeos del Gobierno de Cantabria.

Promotor: Romanian Institute For Adult Education. Socios: DOCUMENTA, Bit Media y Adult Education Centre.

Proyecto ELECAN. ESTRATEGIA LOCAL DE EMPLEO PARA CANTABRIA. Medidas innovadoras financiadas a través del Art.6 del Fondo Social Europeo. Diciembre 2002 a Marzo de 2005.

Promovido por la Consejería de Industria, Trabajo y Desarrollo Tecnológico del Gobierno de Cantabria a través de la Dirección General de Trabajo y su Unidad de Promoción y Desarrollo. Gestionado por DOCUMENTA.. Entidades asociadas: SODERCAN. Sociedad Regional para el Desarrollo de Cantabria y 21 Agencias de Desarrollo Local de Cantabria.

Proyecto TRANSFERENCIA DE UNA HERRAMIENTA PARA LA CONCERTACIÓN TERRITORIAL EN LA UNIÓN EUROPEA.

Promovido por la Dirección General Empleo y Asuntos Sociales de la Comisión Europea, dentro del Programa "Transferencia y difusión de la innovación derivada de proyectos de art.6 del Reglamento de FSE", convocatoria C292/63 de 30 de noviembre de 2004.

Cofinanciado por la Consejería de Relaciones Institucionales y Asuntos Europeos del Gobierno de Cantabria. Promotor: Dirección General de Trabajo del Gobierno de Cantabria. Socios: DOCUMENTA, DIMITRA y SEPC. 2006.

Proyecto EQUILIBRA. Orden 14 de Febrero de 2003, ayudas destinadas a fomentar la participación de la mujer en el mercado de trabajo. Programa III/A: Apoyo a programas de actuación destinados a la promoción sociolaboral de las mujeres. Septiembre – Diciembre de 2003.

Promovido por la Consejería de Industria, Trabajo y Desarrollo Tecnológico del Gobierno de Cantabria a través de la Dirección General de Trabajo, gestionado por DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo y financiado por el Fondo Social Europeo.

Proyecto FINANCIAL ENGINEERING FOR LOCAL EMPLOYMENT: OPPORTUNITIES FOR LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENT. Comisión Europea - DG. de Trabajo del Gobierno de Cantabria. Compromiso Local a favor del empleo (Línea presupuestaria B5-5030). Promovido por N.E.F (New Economic Foundation, Londres). Diciembre 2001 – Diciembre 2003.

Socios transnacionales: ESPAÑA: DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. BÉLGICA: Agence Alter. FRANCIA: Efacea.. DINAMARCA: Evers & Jung.. ITALIA: Fondazione Choros y Etimos.

Proyecto AVALON "Added Value of Local Networking". Comisión Europea. DG. de Empleo y Asuntos Sociales. Medidas preparatorias para un compromiso local a favor del empleo. Promovido por DINAMARCA (Gsub mbH). 2000 – 2001.

Socios transnacionales: ESPAÑA: DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. ITALIA: CIOFS/FP, Centro Italiano Opere Femminili Salesiane – Formazione Professionale. REINO UNIDO: Haringey Council and the College of North East London. DINAMARCA: Johan-Daniel-Lawaetz-Stiftung.

Entidades participantes: IRLANDA: Pacto por el Empleo de Dublín (IE).SUECIA: Pacto por el Empleo de Estocolmo (SE).

Proyecto F.A.R.O. "Foro Artístico de Redes de Organización". Comisión Europea. DG. de Empresas. Proyecto diseñado para emprendedores y profesionales del sector cultural.

Promovido por DOCUMENTA. 2000 – 2002.

Socios transnacionales: PerSyst, Personal Systems Tilburg (NL). Tyneside Tec, Tyneside Training and Enterprise Council (UK).

Proyectos de Desarrollo Local, 2000 - 2007

Proyecto "20 Años en Europa. 10 Ideas de Futuro. 100 Miradas desde Cantabria". Promovido por la Consejería Relaciones Institucionales y Asuntos Europeos a través de la Dirección General de Asuntos Europeos y Cooperación al Desarrollo 2007.

Estudio del Mercado Funcional de Trabajo Besaya-Occidental de Cantabria. Este proyecto albergó la definición de los elementos que contribuyen a la determinación de la cuenca de empleo, analizando los mismos de cara a la delimitación mercado de trabajo del futuro Pacto Territorial por el Empleo Besaya-Occidental. 2007.

Proyecto Nueva Cultura del Empleo 2006 Pacto Territorial por el Empleo Zona Oriental de Cantabria. Con los mismos miembros del Proceso de Concertación, se procedió al desarrollo de las actividades previstas en el Plan de Acción 2007 suscrito con la firma del Acuerdo Marco de Concertación. Con este proyecto se difundió la cultura de PTE en el territorio, se consolidó un instrumento de coordinación entre agentes, se definió la fórmula jurídica del PTE así como el Plan de Actuación 2008-2012 que incorporaba las líneas de actuación, financiación y estructura necesarias.

Proyecto Nueva Cultura del Empleo 2006 Pacto Territorial por el Empleo Zona Besaya-Occidental. Los Aytos. que suscribieron el Acuerdo Marco de Concertación desarrollaron las actividades previstas su Plan de Acción 2007, entre las que se encontraba el fomento y difusión de la cultura de PTE en el territorio, la consolidación un instrumento de coordinación entre agentes, la definición de la fórmula jurídica del PTE así como el Plan de Actuación 2008-2012 que incorporaba las líneas de actuación, financiación y estructura necesarias para la constitución del PTE Cantabria Oriental.

Proceso de Concertación Local de la Zona Besaya-Occidental. Miembros: Ayuntamientos de Los Corrales de Buelna, Suances, Cabezón de la Sal, Comillas, Torrelavega y la Mancomunidad Miengo-Polanco. Se trató de un proceso organizado en 5 fases (diagnóstico, concertación municipal, concertación local/regional, concertación territorial y creación del Pacto Territorial por el Empleo) con objeto de definir una estrategia consensuada dirigida a un mejor aprovechamiento de los recursos, que concluye con la firma del Acuerdo Marco de Concertación. (voluntad política de constitución del PTE).

Proceso de Concertación Local de la Zona Oriental de Cantabria. Miembros: Ayuntamientos de Castro Urdiales, Laredo, Santoña, Colindres, Bárcena de Cicero, Escalante y la Mancomunidad Alto Asón. La metodología del proceso se articulaba en 5 fases (diagnóstico, concertación municipal, concertación local/regional, concertación territorial y creación del Pacto Territorial por el Empleo) con objeto de definir una estrategia consensuada dirigida a un mejor aprovechamiento de los recursos, que concluye con la firma del AMC (voluntad política de constitución del PTE).

Taller de diseño, formulación, presentación y evaluación de proyectos europeos. Organizado por DOCUMENTA y dirigido a los agentes de los Puntos de Información Europea de Cantabria. Financiado por la Dirección General de Asuntos Europeos y Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria. 2006.

Análisis de Tendencias de Empleo y de la Oferta y Demanda de Actividades Formativas para Trabajadores/as de Mayor Edad de la Zona Oriental de Cantabria. Encargado por el Ayuntamiento de Laredo en el marco del Proyecto AWARE., financiado por el Programa Art. 6 del Fondo Social Europeo. 2006.

Cheque Servicio CONSAR. Elaborado dentro de la Iniciativa EQUAL. Proyecto CONSAR (CONCiliar y CONServAR), promovido por la Federación Agroalimentaria de CCOO y con la participación de las siguientes entidades: La Dirección General de la Mujer del Gobierno de Cantabria, los Ayuntamientos de Santander, Colindres y Santoña, Pelazza S.L., Multiprosur, S.A. y DOCUMENTA en Cantabria; La Secretaría Sectorial de la Mujer y de la Juventud de la Región de Murcia, los Ayuntamientos de Torre Pacheco y de Mazarrón, Gregal, Soc. Coop. Y Club Jurosa en Murcia; El Ayuntamiento de O Grove, Jealsa Rianxeira S.A. y Conservas Paquito, S.A. en Galicia; y el Servicio Navarro de Empleo y los Ayuntamientos de Milagro y Azagra en Navarra. Enero 2002 a Junio 2004.

Servicio de Apoyo a la creación de empresas – SACE. Organizado por la CEOE-CEPYME, con la participación de Nuevos Yacimientos de Empleo S.A.L. y DOCUMENTA. Santander, 2002- 2006.

Publicación "Marco de referencia sobre los Pactos Territoriales para el Empleo". Elaborada en el marco del proyecto ELECAN. (Estrategia Local de Empleo para Cantabria). 2004.

Modelo de Observatorio de Empleo para Cantabria. (Volúmenes I y II). Encuadrado dentro del proyecto ELECAN. (Medidas Innovadoras Financiadas a través del Art. 6 del Fondo Social Europeo), promovido por la Consejería de Industria, Trabajo y Desarrollo Tecnológico del Gobierno de Cantabria, a través de la Dirección General de Trabajo. 2004.

Análisis de experiencias desarrolladas en el ámbito de los Servicios Públicos de Empleo de la U.E. Encuadrado dentro del Proyecto ELECAN (Medidas Innovadoras financiadas a través del Art. 6 del Fondo Social Europeo), promovido por la Consejería de Industria, Trabajo y Desarrollo Tecnológico del Gobierno de Cantabria, a través de la Dirección General de Trabajo. 2003.

Cheque Calidad en Astillero. Iniciativa / Programa: Convocatoria de Ayudas destinadas a fomentar la participación de la mujer en el mercado de trabajo. (Programa III). de la Dirección General de Trabajo del Gobierno de Cantabria. Entidad Promotora: Nuevos Yacimientos de Empleo S.A.L. Entidad Cofinanciadora: Dirección General de Trabajo, Ayuntamiento de Castro Urdiales, Nuevos Yacimientos de Empleo S.A.L. Entidad Gestora: DOCUMENTA. Período de realización: Julio - Noviembre 2001.

Publicación "Nuevos Yacimientos de Empleo en Cantabria". Elaborada en el marco del proyecto N.Y.E. en Cantabria, con la financiación del Artículo 10. del Fondo Social Europeo. 1998.

Proyectos de Cultura, Turismo y Medio Ambiente

Asistencia Técnica al Ayuntamiento de Castro Urdiales para la gerencia del Plan de Desarrollo Turístico del Municipio. Promovido por el Ayuntamiento de Castro Urdiales y financiado por la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte del Gobierno de Cantabria.

Talleres sobre Financiación para el Desarrollo Local Sostenible. Promovido por la Consejería de Medio Ambiente mediante la Orden MED/52/2006 de 20 de diciembre, por la que se establecen subvenciones para la realización de proyectos en materia de Educación Ambiental en el año 2007 a entidades y asociaciones sin ánimo de lucro. 2007.

Curso de Marketing Turístico y gestión Turístico empresarial. Módulos impartido en Potes, Reinosa, Laredo, Santillana del Mar y Santander dentro del programa de Cursos de Formación para Profesionales de Turismo promovido por la Dirección General de Turismo del Gobierno de Cantabria. (febrero / mayo 2007).

Plan de Formación en Gestión Cultural en Cantabria para la región de Thessaly. (Grecia). Financiado por la organización griega Dimitra a través del Programa Operativo del Fondo Social Europeo para Grecia, y con la colaboración de la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte del Gobierno de Cantabria. 2007

Propuesta para el desarrollo de un Plan de Dinamización de Producto Turístico en el municipio de Camargo. Promovido por la Consejería de Turismo y Cultura del Ayuntamiento de Camargo. 2007.

Estudio sobre las ocupaciones del sector de actividades Recreativas, Culturales y Deportivas en el Principado de Asturias. Estudio promovido por el Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias y elaborado por DOCUMENTA. 2006.

Asistencia Técnica para la elaboración de contenidos para la divulgación de la Ley de Cantabria de Conservación de la Naturaleza. Promovido por la Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca del Gobierno de Cantabria. 2006.

Proyecto de Fomento de Participación de Personas con Discapacidades en el Campo del Medio Ambiente. Iniciativa promovida por la Consejería de Medio Ambiente a través de la Orden de 24 de Marzo de 2004, por la que se establecen las bases y se convocan subvenciones para la realización de proyectos en materia de Educación Ambiental en el año 2004 a Instituciones y Asociaciones sin ánimo de lucro. Realizado por DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. De Agosto a Diciembre de 2004.

Propuesta para el Desarrollo de un Plan de Excelencia Turística en Santillana del Mar. Estudio promovido por el Ayuntamiento de Santillana del Mar, con la financiación de la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte del Gobierno de Cantabria, a través de su Dirección General de Turismo. 2004.

Unidad Didáctica para Educación Primaria y Secundaria: "El Agua, un recurso a conservar". Iniciativa promovida por la Consejería de Medio Ambiente a través de la Orden de 24 de Marzo de 2004, por la que se establecen las bases y se convocan subvenciones para la realización de proyectos en materia de Educación Ambiental en el año 2004 a Instituciones y Asociaciones sin ánimo de lucro. Realizado por DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. De Agosto a Diciembre de 2004.

Estudio "El sector cultural como fuente de desarrollo socioeconómico local". Encuadrado dentro de la Iniciativa Comunitaria EQUAL, promovido por la Federación Española de Municipios y Provincias, financiado por la Comisión Europea. Fondo Social Europeo, con la participación de los Ayuntamientos de Almería, Cáceres, Cádiz, Cartagena, Córdoba, Gijón, Lugo, Ourense, Palencia, Salamanca y San Cristóbal de la Laguna; las Universidades de Valladolid y de Cartagena; la Fundación Instituto Catalán de Tecnología y DOCUMENTA, Instituto Europeo de Estudios para la Formación y el Desarrollo. 2001-2004

Documento / candidatura del Plan de Excelencia Turística Bahía / Cabarceno. Realizado a iniciativa del Ayuntamiento de Astillero. 2002.

Taller de buenas prácticas sobre gestión y administración de equipamientos, patrimonio y recursos culturales en la U.E. Orden 6/2002 de 2 de enero de la Consejería de Cultura del Gobierno de Cantabria, por la que se regula la concesión de las subvenciones a Actividades Culturales. Promovido por la Consejería de Cultura y Deporte del Gobierno de Cantabria. Octubre de 2002.

Documento de debate "Análisis del Sector Medioambiental: Su Potencial de Creación de Empleo a Escala Local". Federación Española de Municipios y Provincias – D'Aleph, dentro del proyecto Pléyade. 2001.

Análisis de buenas prácticas en el ámbito de la Gestión Cultural Pública y las Industrias Culturales en la Unión Europea. Comisión Europea – Dirección General de Empresas, dentro del Proyecto F.A.R.O. Junio 2000 – Septiembre 2001



documenta

**INSTITUTO EUROPEO DE ESTUDIOS PARA LA
FORMACIÓN Y EL DESARROLLO**

Avenida Pedro San Martín, 14 bajo
39007 Santander
Cantabria
España

Contacto: Javier Farto López
Esteban Ruiz García
Gema Díaz Domínguez

Teléfono: 942 763 986-7
Fax: 942 763 978

www.documenta.es
info@documenta.es

Asociación sin ánimo de lucro inscrita en el Registro de Asociaciones del Gobierno de Cantabria, con el número 2060; y en el Registro de Organizaciones no Gubernamentales de Desarrollo de la "Agencia Española de Cooperación Internacional" (AECI) con el número 139.



documenta

documenta.es



**GOBIERNO
DE
CANTABRIA**

CONSEJERIA DE EMPLEO Y BIENESTAR SOCIAL
Direccion General de Asuntos Europeos
y Cooperacion al Desarrollo